

1. Для чего, специфика и периодичность формирования

Отчет "Производительность труда" позволяет эффективно управлять и оптимизировать ФОТ поваров и барменов.

Основная цель методики заключается в выводе верного количества сотрудников, которые эффективно обеспечат спрос гостей, исходя из выбора конкретных блюд и времени, которое тратится на их приготовление.

Задача отчета - произвести загрузку поваров и барменов и скорректировать штатное расписание на следующий период.

Периодичность формирования - один раз в неделю. Каждый понедельник производим оценку предыдущей недели и вносим коррективы в график выхода сотрудников.

Пример отчета:

Оценка производительности труда				
Цех	ЧЧ по графику ?	ЧЧ по реализации и ТТ ?	% загрузки ?	В пересчете на деньги
Суши Бар	276	238	86%	+4 897
Кондитерский Цех	220	108	49%	+17 571
Холодный цех	158	108	68%	+7 414
Горячий Цех	248	322	130%	-11 624
WOK	141	148	105%	-1 359
ИТОГО по цехам	1 043	924	89%	+16 899,1

Цех: Горячий цех

Кол-во блюд по часам

Дата	День нед.	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
10.08.2020	Пн	4	12	37	45	49	69	65	63	75	50	68	51	48	21
11.08.2020	Вт	5	1	52	95	65	74	65	57	53	33	45	67	40	14
12.08.2020	Ср	0	7	45	71	56	53	37	55	72	38	62	38	41	18
13.08.2020	Чт	7	8	66	58	57	82	81	63	61	55	56	40	31	23
14.08.2020	Пт	1	7	79	68	55	72	102	81	77	58	54	56	37	15
15.08.2020	Сб	5	7	70	79	71	83	47	55	71	55	53	53	39	15
16.08.2020	Вс	2	9	87	74	76	74	45	55	53	72	70	37	53	26

Кол-во поваров на смене по часам

Дата	День нед.	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
10.08.2020	Пн	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2
11.08.2020	Вт	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2
12.08.2020	Ср	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2
13.08.2020	Чт	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2
14.08.2020	Пт	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
15.08.2020	Сб	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2
16.08.2020	Вс	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3

Почасовая загрузка **поваров** по количеству отданных блюд (кол-во блюд / кол-во поваров)

Дата	День нед.	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
10.08.2020	Пн	1	4	9	11	12	17	16	16	19	12	17	17	16	11
11.08.2020	Вт	3	0,3	13	24	16	19	16	14	13	8	11	17	13	7
12.08.2020	Ср	0	2	11	18	14	13	9	14	18	10	16	10	14	9
13.08.2020	Чт	2	3	17	15	14	21	20	16	15	14	14	10	10	12
14.08.2020	Пт	0,5	2	20	17	14	18	26	20	19	15	14	14	9	8
15.08.2020	Сб	3	2	14	16	14	17	9	11	14	11	11	11	10	8
16.08.2020	Вс	1	3	22	19	19	19	11	14	13	18	18	9	13	9

Кол-во поваров исходя из продаж и тикет-таймов

Дата	День нед.	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
10.08.2020	Пн	1	1	3	3	3	5	4	4	5	3	5	4	3	2
11.08.2020	Вт	1	1	4	6	4	5	4	4	4	2	3	5	3	1
12.08.2020	Ср	0	1	3	5	4	4	3	4	5	3	4	3	3	2
13.08.2020	Чт	1	1	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	2	2
14.08.2020	Пт	1	1	5	5	4	5	7	5	5	4	4	4	3	1
15.08.2020	Сб	1	1	5	5	5	5	3	4	5	4	4	4	3	1
16.08.2020	Вс	1	1	6	5	5	5	3	4	4	5	5	3	4	2

[следующая страница](#)

Версия #7

[Admin](#) создал Mon, Nov 16, 2020 12:37 PM

[Admin](#) обновил Tue, Apr 22, 2025 2:30 PM